

# 新北市政府水利局

## 「新店溪碧潭堰整建工程暨水環境營造」

### 廉政平臺第1次會議

#### 會議紀錄

時間：109年7月29日（星期三）11時00分至12時00分

地點：本局30樓西側會議室

主持人：宋局長德仁

出席單位及人員：（詳如簽到表）

紀錄：羅文圻

#### 壹、主席致詞：

本府為營造本市成為在地宜居、市民樂活的友善城市，每年投入鉅額預算推動各項市政建設，而為確保各項重大建設施工品質，杜絕外部不當干擾，爰訂定「重大工程採購廉政平臺實施計畫」，以期建立跨域溝通管道，促進「行政、司法、非政府組織」等單位積極合作，協助本局同仁勇於任事，營造優質公共建設環境。

本局致力推動各項水利建設，亦秉持以「廉潔為首」之施政理念，特擇定「碧潭堰改善暨周邊環境營造」一案作為本局辦理廉政平臺示範案件，並於今日召開「新店溪碧潭堰整建工程暨水環境營造」廉政平臺第1次會議，希藉由導入廉政平臺機制，透過與廉政平臺策略夥

伴互動聯繫，討論未來在施工過程中可能遭逢之風險難題，以及同仁與廠商在處理類似問題時的界線，俾使同仁能在無須擔心違法之情形下，積極運用相關執行策略，追求最佳之採購效能，並提昇本局公共工程之品質。

**貳、新店溪碧潭堰改善暨周邊環境營造工程背景說明：(略)**

**參、專家學者意見交流(工程採購案件實務常見風險態樣研析)**

**主席發言：**

本案工期為 800 日曆天，期間將歷經 2 次汛期，針對各項內部監督機制(含施工查核、現場抽驗等)事先已研擬相關計畫，將依工程進度排定期程依序執行。追求工程採購品質，一直是本局堅守砥礪之目標，故如有各項建議，仍請各位委員不吝賜教。

**政風室主任莊龍仁補充說明：**

局長對於各項工程品質十分重視，成立「廉政平臺」之目的是希望藉由行政、司法、非官方組織等跨領域專業協助，使業務科針對工程各階段過程中可能遭逢之風險難題，例如黑道勢力介入或不肖廠商偷工減料，均得以借助廉政平臺監督力量，順利排除各項障礙，依法且如期、如質、如度完成本案工程。本平臺會議將自施工階

段至完工驗收階段，擬採定期每季召開 1 次，期間如業務科有任何問題隨時均可提出討論，也希望各位委員能就相關意見提出討論交流，期以有效提昇採購效能與工程品質。

#### 一、台灣透明組織李副執行長有容發言：

今(109)年度台灣透明組織適接受來自私部門之委託研析防貪機制案件，所以個人近期針對國際 ISO 認證機制之相關內容及擬訂流程，亦正瞭解中。特別感謝本次「廉政平臺」之召開，讓透明組織對於工程案件的防貪作為，有更多認識及交流之機會。

#### 二、臺灣新北地方檢察署卓檢察官俊吉發言：

(一)導入廉政平臺機制之目的在於先行預防，譬如當公部門執行業務時，如遇有來自機關內部或外部的風險情況，可即時透過廉政平臺與策略夥伴互動聯繫，發揮「預警在先」的功用，甚至進一步防止情況惡化，傷害到機關的根本。

(二)以工程案件為例，實務上常涉及「廠商圍標、土石方清運不實、廠商偷工減料、惡意傾倒廢土、黑道勢力介入、公務員驗收不實放水」等類似問題，倘若能透過廉政平臺成員彼此的互動，當第

一時間接獲相關檢舉訊息來源，便可進行交流討論，並透過地檢署及調查局的司法警察權限，能夠協助機關先行排除相關障礙，避免風險情況進一步成為具體實害。

(三)廉政平臺本身除有上述「情資交流」及「協力功能」外，還具備「監督功能」，因為平臺成員組成是來自各界的參與，包含NGO非政府組織，希望透過民間監督力量的角度，來幫助公部門檢視個案執行過程中，是否有未盡完善或闕漏之處，俾利機關可以即時修正。此類運作模式，在環保議題方面，已十分常見。

### 三、新北市調查處板橋調查站黃副主任國義發言：

以機關屬性來說，本站是司法調查機關，在公務執行方面即針對犯罪不法行為進行排除；而工程機關在公務執行方面，重視施工過程之安全與工程品質。以往曾發生過地方環保團體質疑某工程將影響自然生態，所以進行激烈意見表達，致使影響施工之進度，這部分未來可透過本站，擔任協力夥伴的性質，如若蒐集到相關情資訊息，可以即時反映交流，適時疏處並消弭相關外力阻礙。

#### **四、新北市調查處板橋調查站高組長明志發言：**

誠如宋局長說明之內容，侯市長對於本市各項市政建設是十分重視，新北市政府目前各項監督機制已越來越完備。以個人在外勤服務多年的經驗，雖然各項內部監督制度十分嚴謹，但公務人員本身的狀態還是很重要的關鍵因素，以往也遇有內神通外鬼之情形，這個時候制度就無法完全滴水不漏；另外如果本案未來有地方環保團體陳抗、黑道勢力介入或地方民代關切等情事，也歡迎隨時與本站聯繫，我們會一起協助處理相關事宜。

#### **五、新北市調查處板橋調查站王調查官立武發言：**

適才宋局長有提到本案工程施工期間，將會歷經 2 次汛期，恐是比較需要克服之困難。本站將適時蒐集各項外部情資，透過廉政平臺之交流機制，運用外部監督角度定期協助貴局解決各項問題。

#### **六、新北市政府政風處洪專門委員信曾發言：**

- (一)成立廉政平臺之用意，在於確保重大工程之施工品質，並避免外力之介入，於去(108)年10月間本府即成立「重大工程採購廉政平臺」機制，希望本府各機關如遇有重大工程，可依照相關計畫

成立廉政平臺。謹代表本處感謝宋局長對於廉政平臺專案的重視與積極配合，也感謝其他成員（檢調透明組織）的參與及協助，一同研議相關事宜，並進行意見溝通，適時降低工程風險。

(二)另尚有2項建議提供水利局參考：

- 1、廉政平臺本身要求「行政透明、資訊公開」，故須將本案工程案件之相關背景資訊及採購進度，登載於貴局官方網站上並設立專區公開，俾使民眾可以掌握瞭解。目前已有臺南市政府水利局操作模式，可供參考。
- 2、本案在採購過程中，如果機關同仁遇有承攬廠商餽贈財物、邀宴應酬、請託關說等相關情形，亦請貴局依新北市政府廉政倫理規範相關規定辦理。

**七、新北市政府政風處郭科長秀鈴發言：**

針對本案工程尚請協助說明，本案當時曾流標4次，流標之原因為何？後續如何排除困難？另本案因涉及護魚議題與生態環境之規劃，不知是否於規劃設計階段時，即有民眾或護魚團體特別關切本案工程？建議貴局於未來施工階段中，尚需提醒廠商應

注意與當地民眾之溝通，避免衍生陳抗情事，甚有造成施工進度之困難。

**主席回應：**

因本案施工階段將會歷經 2 次汛期，這對廠商來說其實是特別要考慮承擔的風險，也是很多廠商望而卻步之原因；再來就是招標期間，歷經混凝土原物料之漲價，所以本局在經費編列上，遂即時因應並配合評估現場工地設計的需求，修正並增加混凝土計價數目、減少基樁之設置數量，來作合適之調整，嗣後順利決標；另針對生態環境考量部分，本案碧潭堰之重新修建，對於當地的香魚復育與水系生態環境養護，都有正面與實質的幫助，當地民眾及環保護魚團體針對本工程皆未發出反對聲浪。

**肆、主席結論暨指示事項：**

特別感謝各位委員之寶貴意見，期透過外部委員之資訊蒐集，可提供本局很多建設性之構想與解決方案。本局於每週皆會定期召開「工程督導會報」，針對各項工程皆要求業務單位應切實掌握履約品質與進度期程，並研擬許多內部監督控管機制，另針對同仁的在職教育訓練也是持續進行。站在機關立場，都希望每案工程皆

能順利達成當初建設之願景，為廣大的市民提供更優質的生活環境，未來仍希望各位委員透過「廉政平臺」定期給予本局協助及指導。

未來於施工階段，不妨安排委員們至施工現場進行觀摩瞭解，今天特別感謝各位委員之蒞臨與指教，我們下次會議再見。

**伍、散會（12時03分）。**